



ยุทธรศึกษาสมัคร

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

2549 - 2551

ดินแดนแห่งสุภาพบุรุษสามพราน



Royal Police Cadet Academy

คำนำ

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ให้ทุกหน่วย ยึดถึงยุทธศาสตร์ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นหลัก ในการบริหาร และปฏิบัติราชการ โดยให้ทุกหน่วยในสังกัดจัดทำยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการรองรับ เพื่อแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผล อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็วอย่างแท้จริง

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อยกร่างยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจขึ้น โดยได้มีการ จวิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้ม ความเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย และสังคมโลก รวมทั้งคำนึงถึงความสอดคล้องของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2548-2551 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นแนวทาง ในการร่างยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ สภการศึกษาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในการประชุมครั้งที่ 2/2548 เมื่อ 5 มกราคม 2549 เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและการปฏิบัติ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ บทบาท อำนาจ หน้าที่ และ ภารกิจ ของหน่วยงานต่อไป

พลตำรวจโท พงศพัศ พงษ์เจริญ
ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ





วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันที่ผลิตและฝึกอบรมนายตำรวจสัญญาบัตร
ให้มีคุณภาพตามที่ประชาชนต้องการ

พันธกิจ

1. ผลิตบุคลากรในวิชาชีพตำรวจ ตามความต้องการ
ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2. เป็นแหล่งรวมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิชาการ
ด้านการวิจัย และด้านวิชาชีพตำรวจชั้นสูง
3. ให้บริการทางวิชาการ และด้านอื่น ๆ แก่สังคม





เป้าหมาย

- เพื่อผลิตและฝึกอบรมนายตำรวจ ให้มีความเป็นเลิศในเชิงวิชาการ
- เพื่อผลิตและฝึกอบรมนายตำรวจ ให้มีความสามารถในเชิงวิชาชีพ
- เพื่อผลิตและฝึกอบรมนายตำรวจ ให้มีจิตวิญญาณของความเป็นตำรวจ เพื่อประชาชน
- พัฒนาระบบการบริหารจัดการ เพื่อเป็นแหล่งองค์ความรู้ด้านวิชาชีพ ตำรวจ การบังคับใช้กฎหมาย และการอำนวยความสะดวก
- พัฒนาสภาพความเป็นอยู่ และ สิ่งแวดล้อม โดยเน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง

ยุค ศ ก ส ต ร

โ ร ง เ รี ย น น า ย ร ้อ ย ต ำ ร อ ง

ประ ก ษ บ ทั ย

3

ยุ ท ศ ก ส ต ร ด้ ง น ี

ยุค ศ ก ส ต ร ที่ 1

ยุค ศ ก ส ต ร การ ส ร ม ส ร ำ ง ค ว า ม เ ป น ล ี ศ ท ำ ง วิ ช า ก ำ ร

ยุค ศ ก ส ต ร ที่ 2

ยุค ศ ก ส ต ร การ ส ร ม ส ร ำ ง ค ว า ม เ ช ม เ ข ี ง ใน วิ ช า ช ี พ และ จ ี ต วิ ญ ญ ำ น

ยุค ศ ก ส ต ร ที่ 3

ยุค ศ ก ส ต ร การ พ ั ท น ำ ร ะ บ บ ก ำ ร บ ร ี ห ำ ร จ ำ ด ก ำ ร และ ค ว ำ น ภ ำ พ
ช ี วิ ต น ำ ก เ รี ย น น ำ ย ร ้อ ย ต ำ ร อ ง



ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ

วัตถุประสงค์

- ▣ พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ผู้เรียนมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- ▣ พัฒนา ครู อาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
- ▣ พัฒนาสื่อการเรียนการสอนและสภาพแวดล้อม เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้
- ▣ พัฒนาห้องสมุดเพื่อเป็นแหล่งองค์ความรู้วิชาการตำราฯ การบังคับใช้กฎหมาย และการอำนวยความสะดวก
- ▣ นำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเอง
- ▣ สร้างพันธมิตรทางวิชาการ

ประกอบด้วย 5 แผนงาน

1.1 แผนงานพัฒนาหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจ

- 1) โครงการประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตร
- 2) โครงการสรรหานักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง

1.2 แผนงานการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับระบบการศึกษา

- 1) โครงการปรับปรุงกระบวนการสรรหานักเรียนนายร้อยตำรวจ
- 2) โครงการทุนการศึกษานักเรียนนายร้อยตำรวจ
- 3) โครงการเสริมสร้างศักยภาพครู อาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

ทางการศึกษา

1.3 แผนงานการพัฒนาสื่อการเรียนการสอน

- 1) โครงการปรับปรุงห้องเรียนที่เหมาะสม
- 2) โครงการพัฒนาการมัลติมีเดียและตำราเรียน
- 3) โครงการจัดสร้างศูนย์มัลติมีเดียให้บริการองค์ความรู้วิชาการตำราฯ

1.4 แผนงานการใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้

- 1) โครงการการเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning)
- 2) โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ชนิดพกพา (Note Book)

สำหรับนักเรียนนายร้อยตำรวจ

- 3) โครงการพัฒนาห้องสมุดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (E-Library)

1.5 แผนงานการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการ

- 1) โครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างตำรวจไทย-สหรัฐ-จีน-ญี่ปุ่น
- 2) โครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการกับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และกัมพูชา
- 3) โครงการพัฒนาภาษาต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์การเสริมสร้าง
ความเข้มแข็งในวิชาชีพ
และจิตวิญญาณ

วัตถุประสงค์

- ๐ สร้างความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตำรวจ เพื่อสามารถนำโมเดลปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๐ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และ คุณคนการณ์ในวิชาชีพ

ประกอบด้วย 2 แผนงาน

2.1 แผนงานเสริมสร้างความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตำรวจ

- 1) โครงการจัดสร้างอาคารฝึกยิงปืน เพื่อความเชี่ยวชาญในการใช้อาวุธ
- 2) โครงการจัดสร้างชุมชน สถานการณ์จำลองเพื่อการศึกษาบทวิธีตำรวจ
- 3) โครงการจัดสร้างสถานที่ฝึกอบรม เพื่อการคุยผู้ต้องขังกักตัว
- 4) โครงการทดสอบสมรรถภาพ และความก้าวหน้าทางวิชาชีพ

2.2 แผนงานเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และคุณคนการณ์

- 1) โครงการเสริมสร้างความเป็น สุภาพบุรุษสามพราน
- 2) โครงการพัฒนาจิตใจ และสร้างเสริมจิตสำนึกของความเป็นตำรวจอาชีพ
- 3) โครงการปรับปรุงจิตพิสัยทัศน์ตำรวจ และการเรียนรู้อะไรดีสากล

ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้วยคุณภาพชีวิตนักเรียนนายร้อยตำรวจ

วัตถุประสงค์

- ๐ มีแผนงานการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาสนับสนุนระบบการบริหารจัดการ
- ๐ มีแผนงานการปรับปรุงสภาพความเป็นอยู่ของนักเรียนนายร้อยตำรวจ

ประกอบด้วย 2 แผนงาน

3.1 แผนงานการบริหารโดยใช้เทคโนโลยี

- 1) โครงการสร้างเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีการสื่อสาร
- 2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- 3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการประกันคุณภาพการศึกษา
- 4) โครงการพัฒนาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์แก่นักเรียนนายร้อยตำรวจและบุคลากร

3.2 แผนงานปรับปรุงคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของนักเรียนนายร้อยตำรวจ

- 1) โครงการ 1 คอง 1 นรต.
- 2) โครงการปรับปรุงอาคารที่อยู่อาศัย
- 3) โครงการจัดหาครุภัณฑ์ยานพาหนะสำหรับนักเรียนนายร้อยตำรวจ
- 4) โครงการปรับปรุงทัศนียภาพสวนสาธารณะแบบบูรณาการ
- 5) โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมและนำน้ำเสียเชิงนิเวศน์
- 6) โครงการปรับปรุงสนามกีฬา และอาคารพลศึกษา
- 7) โครงการปรับปรุงโภชนาการ
- 8) โครงการปรับปรุงการรักษาพยาบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 3



ผลลัพธ์ / ตัวชี้วัด

ผลลัพธ์ของโครงการตามยุทธศาสตร์ ให้พิจารณาทั้งภาพที่ไปโดยกว้างร้อยละ 80

ยุทธศาสตร์ที่ 1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs)
1. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร ให้ผู้เรียนมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง	1. มีหลักสูตรที่เป็นมาตรฐานทางการศึกษา
2. เสริมสร้างศักยภาพ ครู อาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทางการศึกษา	2. ระดับคุณภาพของ ครู อาจารย์ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทางการศึกษา (%)
3. พัฒนาระบบการเรียนการสอนในการเรียนรู้	3. ระดับความพึงพอใจของนักเรียนนายร้อยตำรวจ และผู้เข้ารับ การอบรม คัดเลือกการเรียนการสอน (%)
4. มีเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วย ตนเอง	4. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเอง
5. การส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการ	5. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาและการฝึกอบรม จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความเข้มแข็งในวิชาชีพ และจิตวิญญาณ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs)
1. เสริมสร้างความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตำรวจ	1. ระดับความพึงพอใจของนักเรียนนายร้อยตำรวจ และผู้เข้ารับการฝึกอบรมต่อวิชาชีพตำรวจ (%)
2. เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และ คุณภาพงาน	2. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาและการฝึกอบรม จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และคุณภาพชีวิตนักเรียนนายร้อยตำรวจ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (KPIs)
1. มีเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการ	1. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนระบบการบริหารจัดการ
2. คุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของนักเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ดี	2. ระดับความพึงพอใจของนักเรียนนายร้อยตำรวจ ต่อคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ (%)



ในขณะที่แบบธรรมเนียมการปฏิบัติ วัฒนธรรมดีงาม รวมทั้งค่านิยม
คุณธรรมและจิตวิญญาณของตำรวจอาชีพ จะได้รับการปลูกฝัง บ่มเพาะ และสั่งสมอย่างต่อเนื่อง

การติดตามประเมินผล

เพื่อติดตามตรวจสอบความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรค และความสำเร็จของแผนงาน โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ การติดตามและประเมินผล ถือเป็นเครื่องมือหนึ่งในการแสดงให้เห็นถึงผลดังกล่าว และนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยให้งาน ยุทธศาสตร์แต่ละกองบังคับการ เป็นผู้รวบรวม การรายงานผลในระดับกองบังคับการ และให้ฝ่ายอำนวยการ 2 (งานวิจัยและประเมินผล) กองบังคับการอำนวยการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นผู้รวบรวมการรายงานผลในระดับกองบัญชาการ ทั้งนี้ ให้มีการติดตามและประเมินผล ปีละ 2 ครั้ง คือ ในรอบ 6 เดือน และ 1 ปี





แผนบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ



**1. ยุทธศาสตร์
การเสริมความเป็นเลิศ
ทางวิชาการ**

**2. ยุทธศาสตร์
การเสริมสร้าง
ความเข้มแข็งในวิชาชีพ
และจิตวิญญาณ**

**3. ยุทธศาสตร์
การพัฒนาระบบการบริหาร
จัดการคุณภาพชีวิต
นักเรียนนายร้อยตำรวจ**

5 แผนงาน

2 แผนงาน

2 แผนงาน

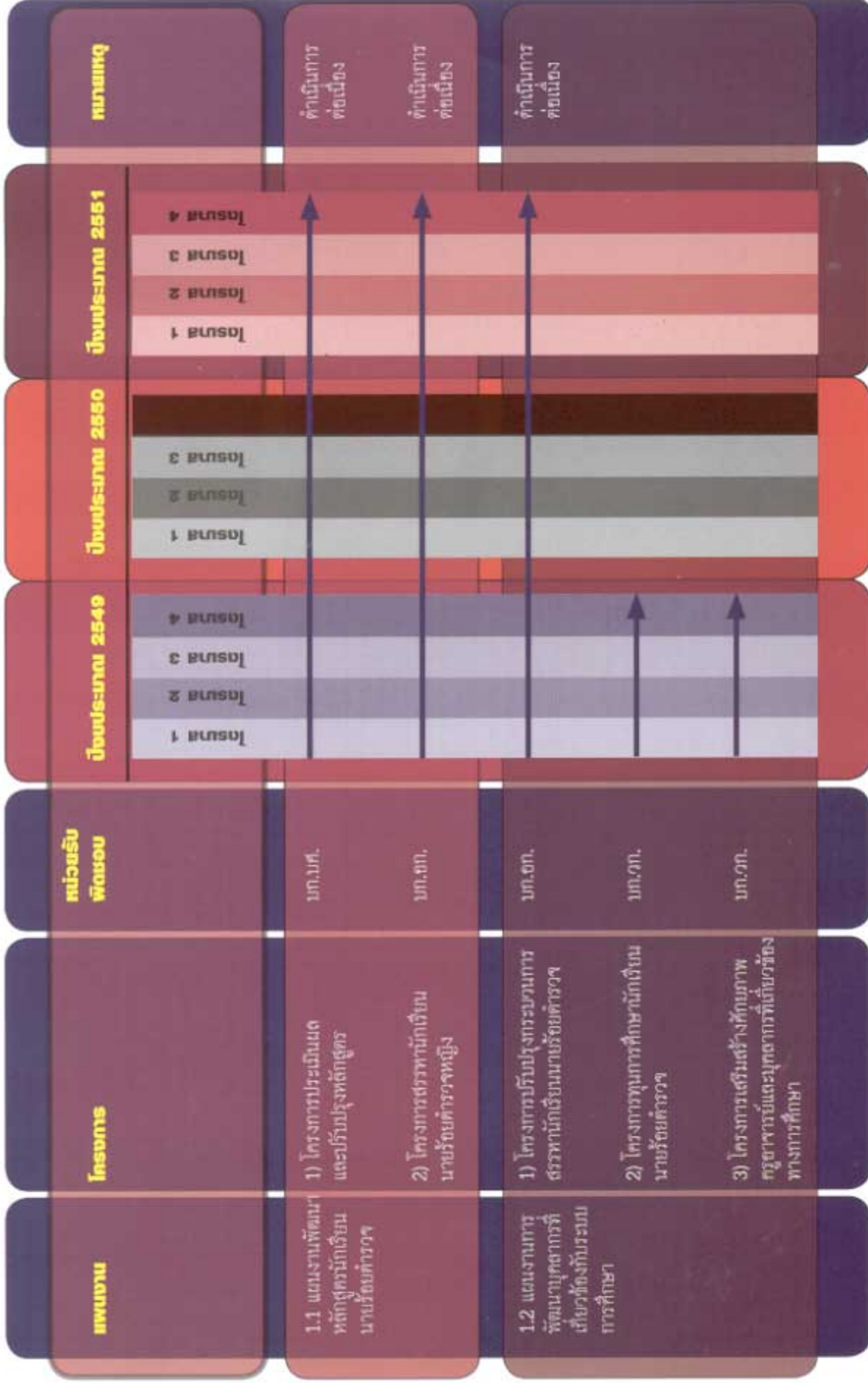
14 โครงการ

7 โครงการ

12 โครงการ

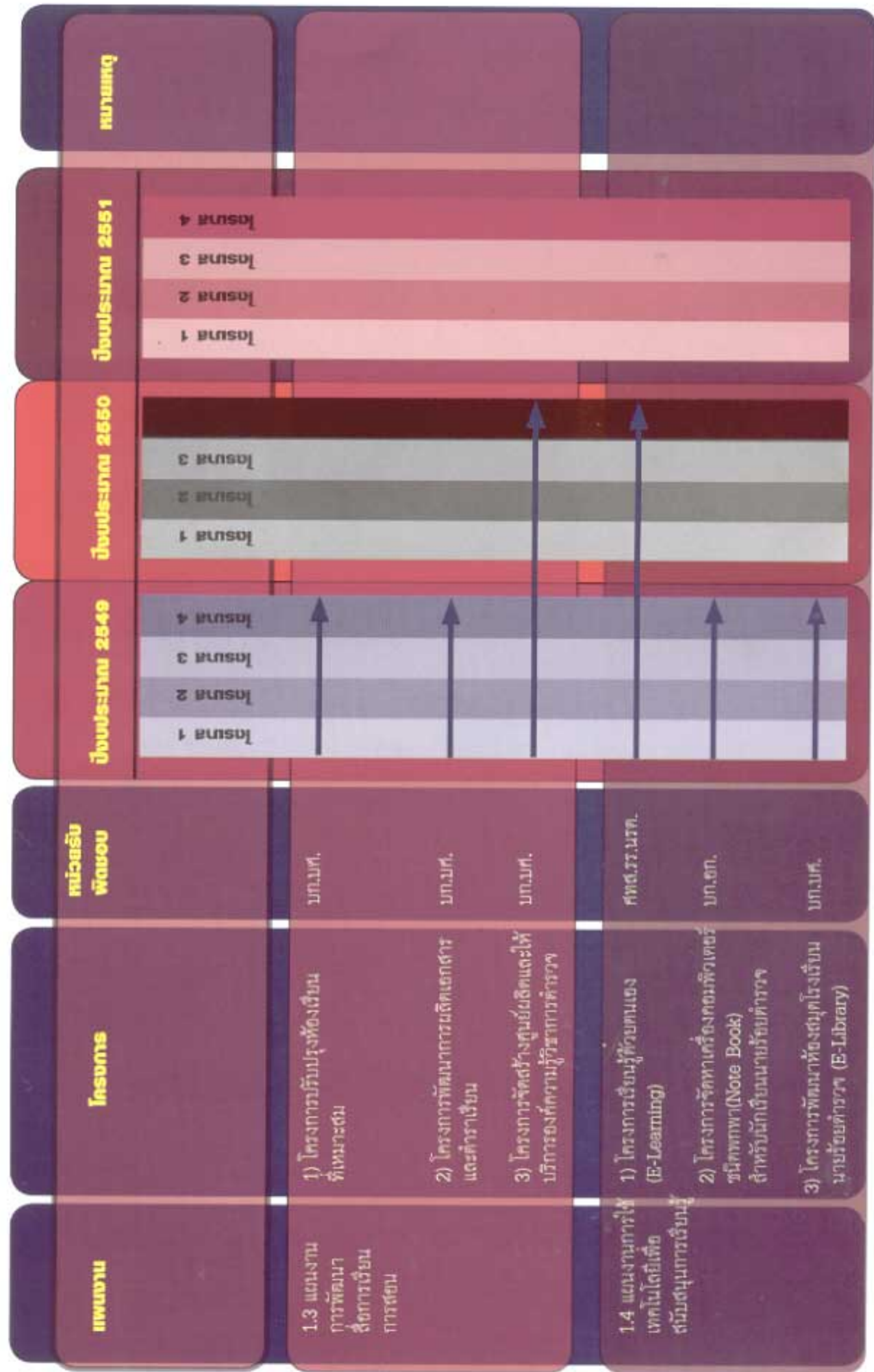
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติที่สัมฤทธิ์ผล

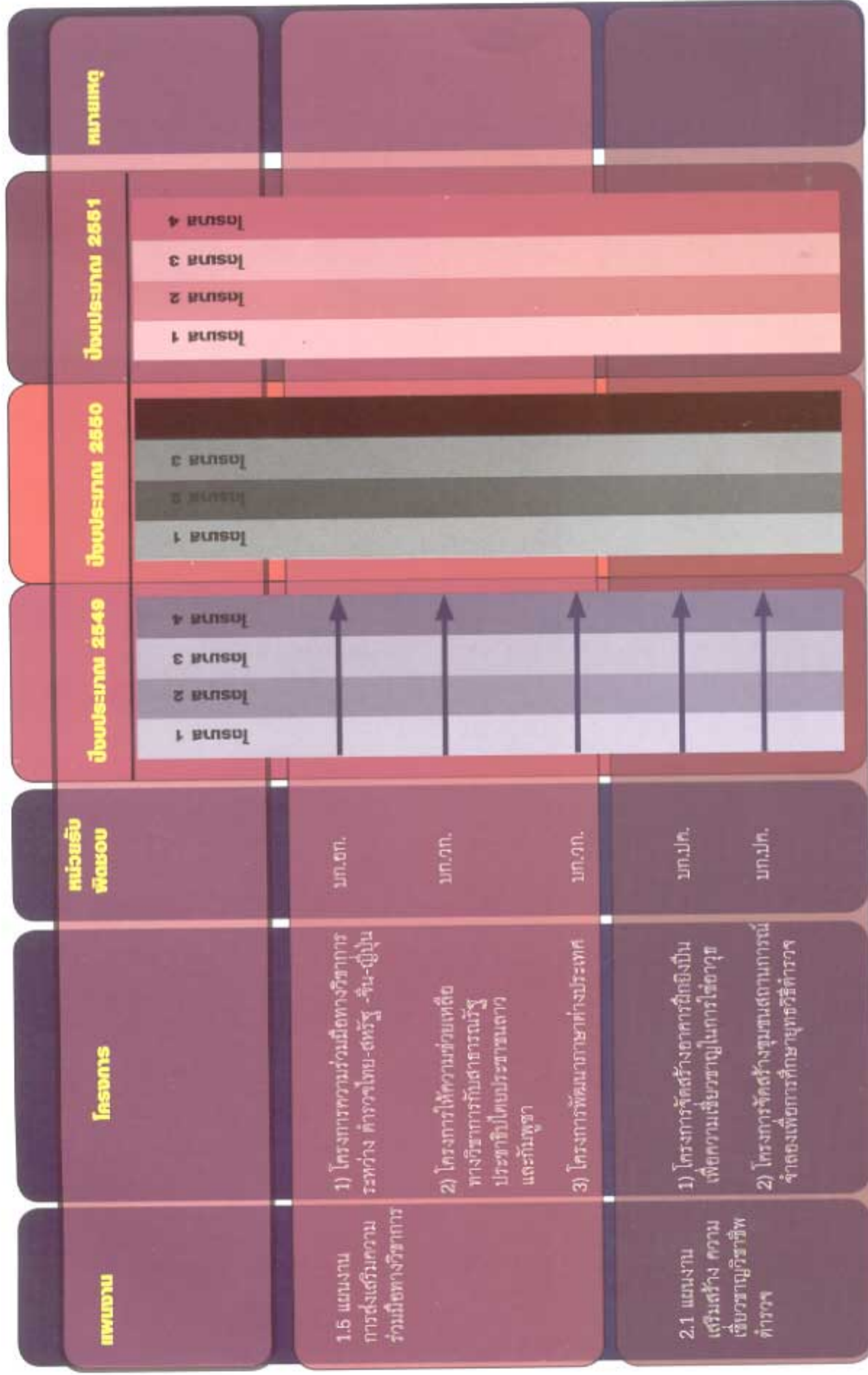
การติดตามประเมินผล



แผนการดำเนินการโครงการ (Project Roadmap)

แผนการดำเนินงานโครงการ (Project Roadmap)

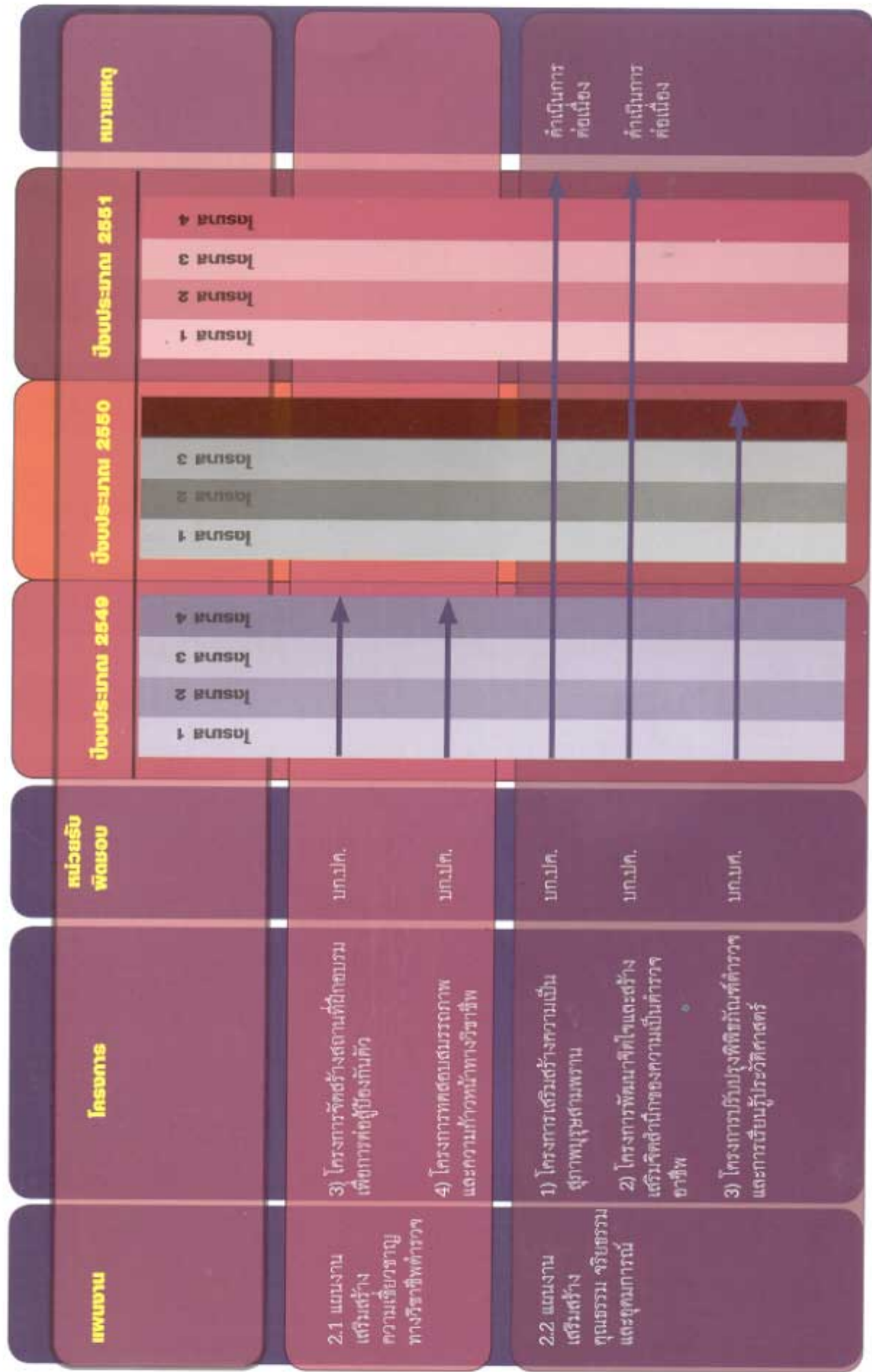


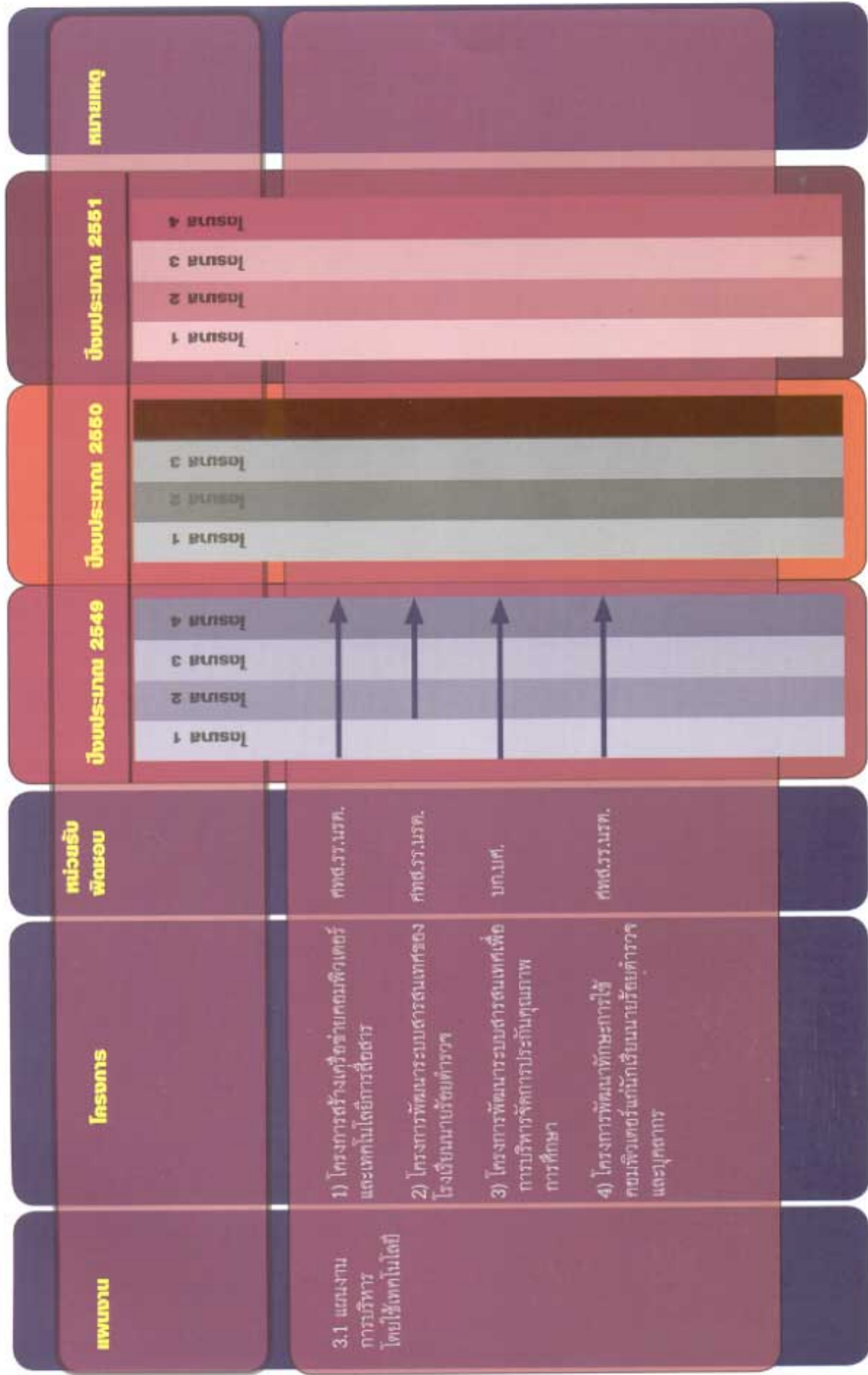


แผนการดำเนินงานโครงการ (Project Roadmap)



แผนการดำเนินการโครงการ (Project Roadmap)

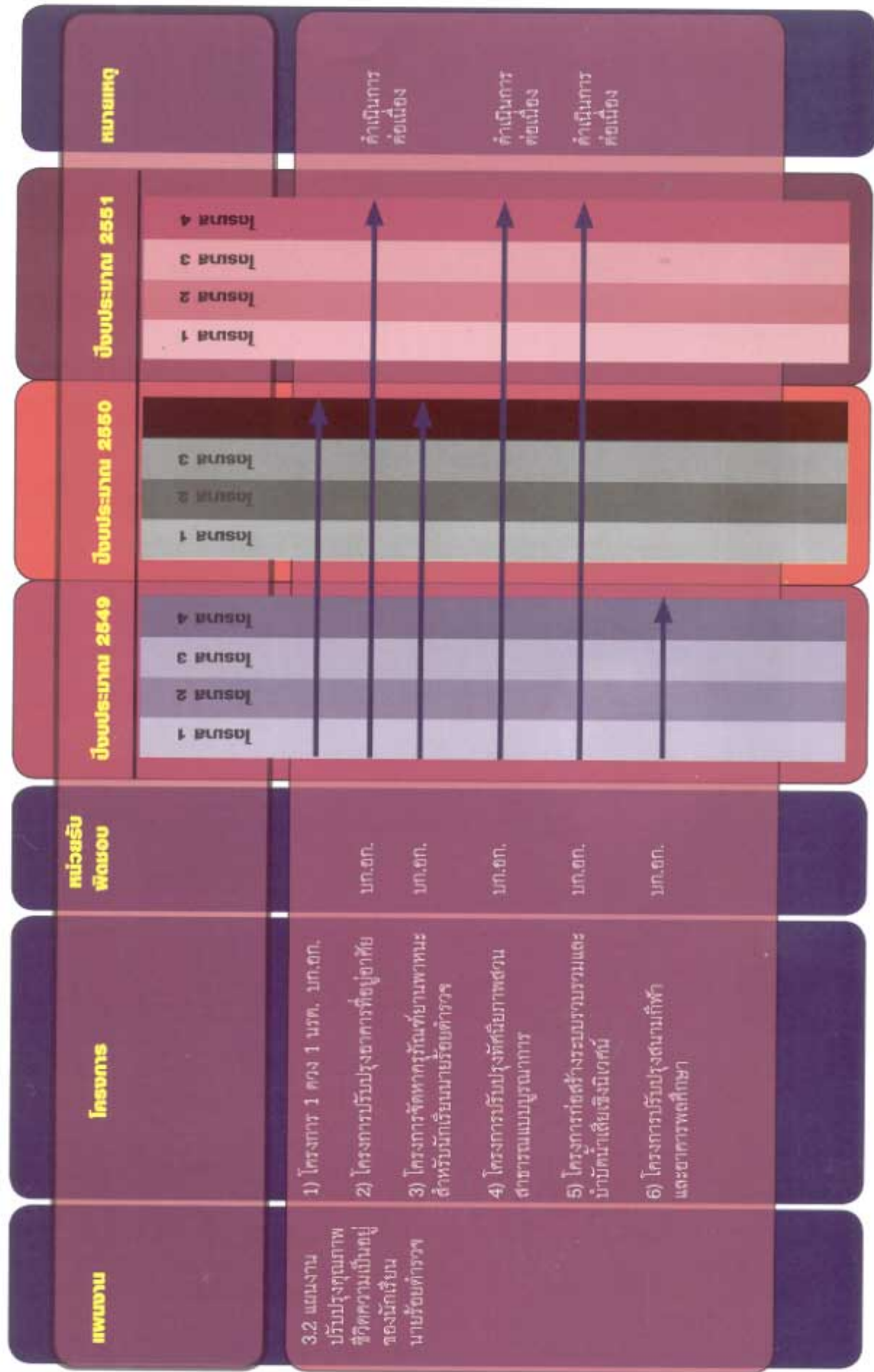


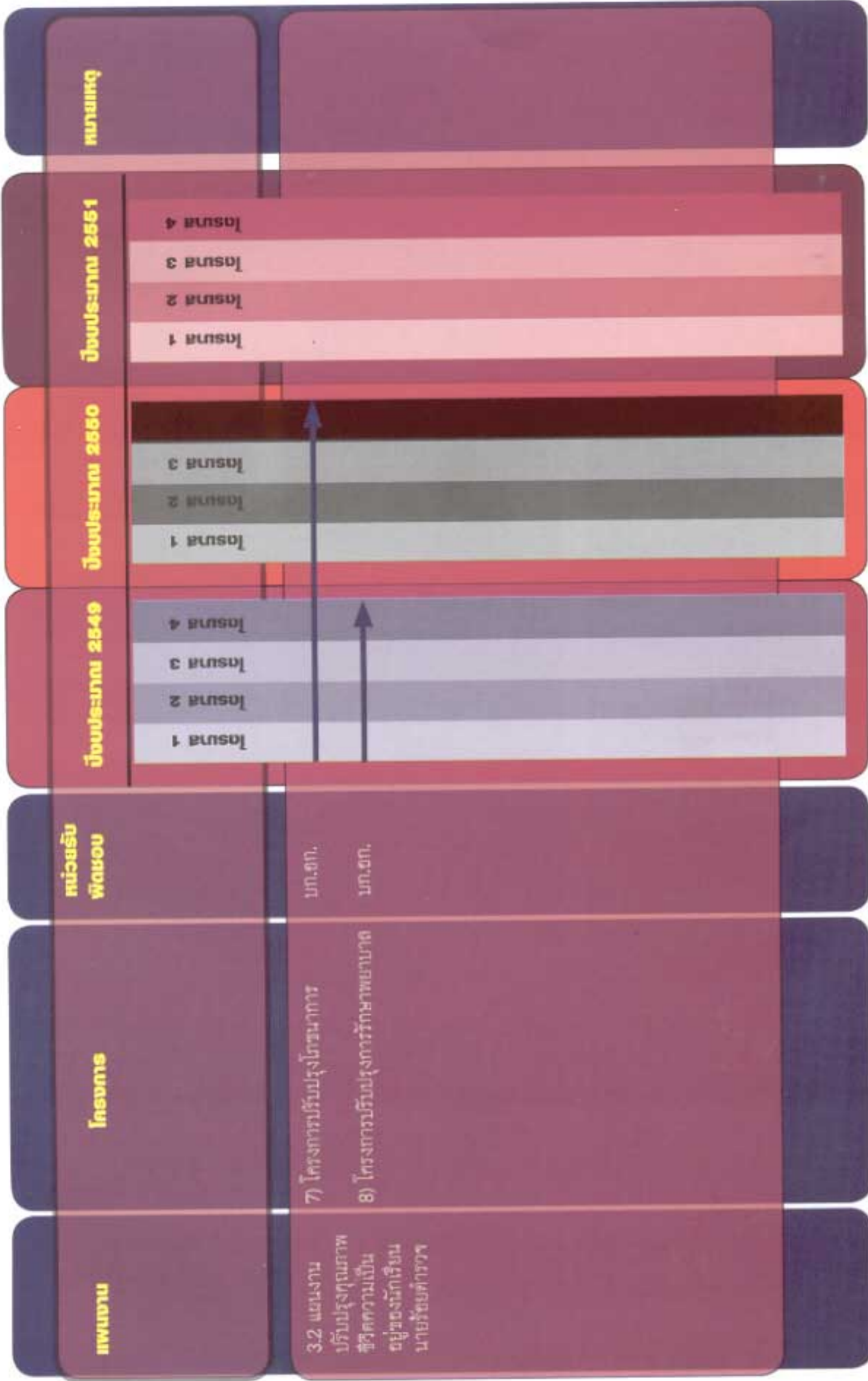


แผนการดำเนินการโครงการ (Project Roadmap)



แผนการดำเนินการโครงการ (Project Roadmap)





แผนการดำเนินการโครงการ (Project Roadmap)